



Финляндия предлагает

МУЗЕИ



Танковый музей в Пароле
www.panssarimuseo.fi

ЧАСЫ



Часы
www.wanhatwarikset.com

КОММУНИКАЦИЯ



Спутниковые телефоны, мобильные принтеры и факсы
www.suomenpelastuskeskus.fi

РАБОЧИЕ СПЕЦИНСТРУМЕНТЫ

CNC-TEKNIikka
www.cntekniikka.fi

САДОВАЯ СКУЛЬПТУРА

SEKSEMENT OY
www.loimaanseutu.fi/
Default.aspx?id=367191

ЛЮКС ЖИЛЬЕ

RakennusRAJALA
www.rakennusrajala.fi/huvila

РАЗМЕЩЕНИЕ, КОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Eloho
www.elohovi.fi

Б/У ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ЦЕНТРЫ

FMS-SERVICE
www.fms-service.fi

ГИДРАВЛИКА И ПНЕВМОГИДРАВЛИКА

tehohydro oy
www.tehohydro.fi

АВТОРСКИЕ РАБОТЫ

УКРАШЕНИЯ
www.korulinja.fi

ОКНА И ДВЕРИ

WINDOW FACTORY LASIVUORIMAA
www.lasivuorimaa.fi

ТРЕБУЕТСЯ WEB-ДИЗАЙНЕР
СО ЗНАНИЕМ FLASH-ТЕХНОЛОГИЙ

Информация по тел.
+358 451 384 700
или по эл. почте
aineisto@kauppatie.com

НОВЫЕ И Б/У ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ

NÄRHI OY
Lentoasemantie, 80140 JOENSUU
тел. +358-42 4940045
факс +358-13-610 0238
www.narhi.com

ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТЯЖЕЛОЙ ГРУЗОВОЙ ТЕХНИКИ

Suomen Kuljetuslaite Oy
Kaikki raskaankaluston palvelut saman katon alta!
ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТЯЖЕЛОЙ ГРУЗОВОЙ ТЕХНИКИ. ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ
+358 405182249
Дмитрий Комаров
Hakkilankaari 4 01380 VANTAA
tel. +358 10 650 300, fax +358 10 650 3185
www.suomenkuljetuslaite.fi

СТАНКИ

ПРОФЕССИОНАЛАМ:
• Воздухоудные шкафы, ручные и автоматизированные
• Промышленные мойки
• Фильтры в сборе
• Пылесосные камеры
Разработки и изготовление
www.blastjet.com
Blastjet Oy
Sepäntie 4, 39100 Hämeenkyrö
tel. +358 3 3715 276,
fax +358 3 3714 445
simo.siltala@blastjet.com

КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ



Внешнеторговый консалтинг, оптовые сделки, импорт и экспорт, декларирование, услуги для торговли и промышленности, исследование рынка, услуги по развитию бизнеса. Системы качества. Бухгалтерия, налогообложение, аудит. Основание фирм и их развитие в Финляндии
Lars Sonckin tie 3E, FIN-00570 Helsinki
Tel./fax +358-9-621 1040, 040 5327285
www.buslink.fi • buslink@co.inet.fi

УСЛУГИ В ПРОВЕДЕНИИ ПРАЗДНИКОВ И СОБРАНИЙ

Kiialan Kartano
Kiialantie 77 06500 PORVOO
Тел. +35819 580 074
Fax . +358 19 585 455
kialagard@kialagard.com
www.kialagard.com
Информация:
на фин., шв. и англ. яз.

ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА

JYREMARK
ИЗОЛЯТОРЫ ДЛЯ ШВОВ
Изготовление и продажа Т. +358 14 767130
42440 KOSKENPÄÄ www.jyremark.fi

ТОВАРЫ ДЛЯ ГИГИЕНЫ

YOCOAIR
ИЩЕМ ИМПОРТЕРОВ
YOCOAIR-аэрозоль без запаха, экологически чист. Используется для удаления неприятных запахов.
Информация по адресу:
www.yocoair.eu

Приглашаются к сотрудничеству

петербургские рекламные агентства
Информация на русском языке по эл. почте:
aineisto@kauppatie.com

САДОВАЯ МЕБЕЛЬ

Изготавливаем садовую мебель! Ищем дилеров в России
Pelkkikankaantie 958, 62240 HUHMARKOSKI,
+358 (0)50 550 4665
jj-elian@netikka.fi www.jj-elian.com

НОУТБУКИ

НОУТБУКИ
компьютеры
мониторы
принтеры
бывшие в употреблении в отличном состоянии оптом и в розницу
www.uskonnen.com
+358 452 777 997
Eskolantie 1A 00720 Helsinki
Uskonnen Oy

Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akademia

Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akademia perustettiin Venäjän hallituksen päätöslauseella 16.12.1991. Vuoden 1995 presidentin asetuksella määriteltiin, että Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akademia on osa Venäjän presidentin administraatiota. Tosi-asiassa Akatemian historia ulottuu kauas vuoteen 1918, jolloin Pietarissa avattiin ensimmäinen "Työläisten ja talonpoikien yliopisto", joka oli omistettu toveri Zinovjevin kunniaksi.

Juutalaisperheessä Ukrainassa syntynyt toveri Grigori Evseevits Zinovjev oli kansainvälisen kommunistisen liikkeen johtajia. Hän oli myös Leninin läheisimpiä avustajia. Hän toimitti Proletariaatti-lehteä. 16.12.1934 Zinovjev pidätettiin ja tuomittiin – yleisesti jälkikäteen katsottuna perättömin syin – vankeuteen kymmeneksi vuodeksi. 24.8.1936 Zinovjev tuomittiin kuolemanrangaistukseen Neuvostoliiton vastaisesta toiminnasta läheisistä kanssakäymisestäään Trotskin kanssa. Vuonna 1988 Zinovjevin kunnia palautettiin.

Jo paljon ennen Zinovjevin nimen tahraamista ja kuolemaa, 1921 tämä yliopisto sai nimekseen "Kommunistinen yliopisto". Vuonna 1989 jo aiemmin uudelleen organisoitu kommunistinen yliopisto lakkautettiin. Tilalle syntyi Poliittisten tieteiden instituutti. Luoteis-Venäjän akademia syntyi Venäjän presidentti Boris N. Jeltsinin päätöksellä vuonna 1991.

Akatemian ensimmäinen johtaja oli professori Ernst Petrovits Teplov (1991–1993). Hän toimii tällä hetkellä sekä oikeustieteellisen tiedekunnan professorina että Oikeus ja turvallisuus –keskuksen johtajana. Vuosina 1993 – 2002 akatemiaa johti arvovaltainen historioitsija, kirjailija ja poliitikan tutkija Vadim Vasilevits Tshubinskii-Nadezhdin. Vuosina 1943–1953 Tshubinskii-Nadezhdin palveli Neuvostoliiton armeijassa, minkä tähden hän on saanut useita valtiollisia huomattavia palkintoja ja arvomerkkejä. Tieteellisessä työssään hän harjoitti tutkimusta ja

johti Leningradin yliopistossa tutkimusta maailman politiikasta ja kansainvälisistä suhteista. Vuonna 1992 hän siirtyi akatemian apulaisjohtajaksi ja elokuussa 1992 varsinaiseksi johtajaksi. Samaan aikaan hän johti Akatemiassa historian ja maailmanpolitiikan laitosta sekä ohjasi väitöskirjatoita. Vadim V. Tshubinskii-Nadezhdin on julkaisut yli 150 tieteellistä selvitystä historian aiheista. Hän on saanut mm. Vuoden mies Luoteis-Venäjällä kunnianosoituksen.

Vuodesta 2002 vuoteen 2004 akatemiaa johti professori, taloustieteiden tohtori Vladimir Aleksandrovits Shamakhov, joka on tehnyt myös huomattavan am-

hän väitteli tohtoriksi. Syyskuussa 1985 hänet valittiin kommunistisessa puolueessa keskeisiin tehtäviin. Hänen tehtäväkseen tuli mm. kehittää radio- ja televisiotoimintaa.

Yrityskriisien hallinta

Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemiassa toimiva Kriisinhallinnan ja talousjohtamisen laitos on perustettu 1998. Samaan vuonna annettiin Venäjällä uusi laki konkurseista. Valtion anti-kriisipolitiikassa tuli keskeiseksi strategisesti ja yhteiskunnallisesti merkittävien yritysten rakenneuudistus. Tässä tilanteessa vahvistui tarve kehittää teori-

tuksena on luoda tehokkaat työvälineet antikiisitoimintaa varten. Samodurov kirjoittaa, että valtion talouden kehitys on luonnollisesti yhteydessä yrityselämän kehitykseen sekä korkeateknologisen ja tieteellisen potentiaalisen hyödyntämiseen. Ongelmana on, ettei potentiaalia saada tehokkaasti käyttöön.

Yritysten uudelleenjärjestelyissä pyritään tehostaa potentiaalin hyödyntämistä ja vähentää mahdollisia riskejä, mutta Samodurov huomauttaa uudelleenjärjestelyjen ensimmäiseksi riskiksi, ettei järjestelyissä ole päädytty oikeisiin menetelmiin. Ehkä menetelmien avulla saatu tulos on myös liian vähäinen eivätkä tulokset saavu toivotun nopeasti. Myös yrityksen johtamisessa saattaa olla merkittäviä puutteita uudelleenjärjestelyjen aikana. Resursseja ei käytetä tehokkaasti.

Motivaatio jää alhaiseksi muutokselle. Muutokset voivat synnyttää myös joitakin kielteisiä sosiaalisia seurauksia. Juridiset perusteet muutokselle eivät ole riittävät. Kriisiyritysten muutosjohtamista selvittävä Samodurov ei anna tutkimuksessaan mielikuvaa, jonka mukaan muutokseen voisi hypätä hätäisen keveästi, vaan pikemmin uudistaminen ja uudistuminen vaativat hyvää johtajuutta ja monipuolista arviointia.

Kirjansa esimerkkiyrityksenä Samodurov käyttää rajavastuuyhtiötä "Forforit". Yritys aloitti 25.12.1963 lannoitteiden valmistuksen. 1990-luku oli yhtiön historian vaikein kausi. Lopulta tuotanto pysähtyi 1994 ja yritys meni konkurssiin vuonna 2000. Kesällä 2001 "Fosforit" tuli osaksi mineraali- ja kemikaalialan yritystä Eurochem, jolla on Venäjällä ja Euroopassa johtava asema lannoitteiden tuotannossa.

Tällä hetkellä "Fosforit" on tuotava yritys, joka on investointiohjelmansa avulla lisännyt laitoksen kapasiteettia, parantanut laitteiden suorituskkykyä, nykyaikaistanut tuotantoa sekä kehittänyt sosiaalista hyvinvointia ja työilma- piiriä. Yritys on saanut arvostettuja kansainvälisiä ja kotimaisia palkintoja.

Tuotannosta vientiin lähtee 90%. Tärkeimmät kohteet ovat Saksa, Ranska, Belgia, Argentiina ja Puola.

Juha Molari



Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemian sisäänkäynti



Laitoksen johtaja, dosentti A.A. Samodurov

matillisen ja tutkimuksellisen työn tullen palveluksessa ja terrorismin vastaisen komission jäsenenä. Hän on ollut aktiivinen myös hengellisissä ja yhteiskunnallisissa toimissaan, mm. johtaen hengellis-isänmaallista nuorisoliikettä "Nuori Venäjä" (Rus molodaja). Shamakhov on akateemikkojäsen useissa venäläisissä ja kansainvälisissä akatemioiden. Vuonna 2004 hänet valittiin professoriksi Moskovassa toimivaan Turvallisuus-, puolustus- ja lakiasioiden akatemiaan. Tällä hetkellä Shamakhov toimii hallituksen varapuheenjohtajana OJSC JSCB "Svyaz"-pankissa.

Joulukuusta 2004 Akatemian rehtorina on toiminut Alexander Sergevits Gorshkov. Hän on pedagogisten tieteiden tohtori ja professori. Hän aloitti insinöörinä, valmistui vuonna 1974 erikoistuneen radioviestintään. Vuonna 1984

aa kriisinhallinnasta. Laitos on julkaissut useita tutkimuksia, joissa selvitetään mm. yrityksen talouden vakauden hallintaa, nettokäyttöpääomaa ja kassavirtaa. Laitosta johtaa filosofian tohtori, dosentti Aleksander Aleksandrovits Samodurov. Hän on erityisesti keskittynyt kriisinhallintaan, riskien hallintaan, innovaatioiden hallintaa ja taloudellisen edistysjohtamiseen. Hienokäyttöksinen A.A. Samodurov kertoi, että 20–21. huhtikuuta 2010 Akatemiassa järjestetään Toinen kansainvälinen konferenssi, jonka aiheena on "Hallitus ja bisnes". Laitoksen johtaja, dosentti Samodurov esitti kutsun ja kertoi kiinnostuksesta, miten Suomessa ja Ruotsissa keski-suuret yritykset ovat selvinneet kriisijohtamisesta talouslaman kurjistamassa tilanteessa. Hän on kirjoittanut äskettäin antikiisitoimintaan liittyvän tutkimuksen "restrukturizatsija kak effektivnoe crestvo" (uudelleenjärjestely tehokkaana keinona; 2008).

Samodurov kiinnittää tutkimuksessaan huomiota siihen, että Venäjän markkinatalouden kehitys on kiinteästi yhteydessä yleiseen sosiaalitaloudelliseen prosessiin. Venäjän taloudessa on kuitenkin useita tekijöitä, joiden tähden yrityselämän mahdollisuuksista jää paljon käyttämättä. Samodurov asettaa tästä syystä tehtäväksi tutkia kriisiyrityksiä, rahoitusongelmia ja uudelleenjärjestelyjä. Analyttisen työn tarkoi-

Вырежьте и сохраните!

ПЕРЕВОДЧИК

Русский, финский, английский.
Устные переводы (встречи, переговоры, медобслуживание и т.п.), письменные переводы (в том числе заверенные).
Экскурсии по Хельсинки, трансфер. **Выгодные цены!**

Lingua Pro
Тел. +35898030221
Моб. +358407310544
info@linguapro.fi
www.linguapro.fi

Юридическая компания Лиике Юридикка

Комплексный подход к организации Вашего бизнеса в Финляндии на русском языке.
• Консалтинговое, юридическое сопровождение.
• Подготовка учредительных, трудовых и правовых документов.
• Услуги адвоката, представительство в суде.

www.finland-law.ru
тел. +358 9 759 3354
Itämerenkatu 5, 00180 HELSINKI

Бурильная машина

скважины для колодцев и тепловых насосов на шасси грузового автомобиля.

Цена 42.000 евро

Информация:
Тел. +358(0)404185736.
juhani.malo@elisanet.fi

Скандинавия и Финляндия



Вы желаете стать предпринимателем в Финляндии?

Все вопросы, касающиеся деятельности предприятий:

- основание • бухгалтерия
- налогообложение • деловые переговоры • услуги специалистов
- межд. торговля и услуги: импорт, экспорт, декларирование
- услуги по развитию предпринимательской деятельности

Lars Sonckin tie 3E, 00570 Helsinki
Tel./fax +358-9-4548878 GSM +358-40-5327285,
www.buslink.fi • buslink@co.inet.fi