

# Двадцать лет в России

История нового российского бизнеса насчитывает уже около двадцати лет. За это время в России пройден путь, который на Западе проходили пару столетий. Опыт Ирене Матинпало, главы российского представительства фирмы «Baswage», поистине уникален: большую часть последних двадцати лет она работала в России и участвовала в переменах, происходивших на ее глазах.

Мы побеседовали с госпожой Матинпало о прошлом, настоящем и будущем финско-российского бизнеса.

**— Госпожа Матинпало, расскажите, пожалуйста, как Ваша профессиональная деятельность оказалась связанной с Россией.**

— Я закончила юридический факультет Университета Хельсинки в 1988 году. Так как меня интересовала Россия и русская культура, я решила искать работу в такой области, где смогу соединить свое знание русского языка и квалификацию юриста. В конце 1980-х годов создавалось много совместных предприятий между финскими и российскими фирмами. В каждом финском банке работали специалисты, которые занимались кредитованием таких предприятий. Моим первым местом работы стал финский банк. Проработав там чуть больше года, в 1990 году я поехала на работу в Москву в российское представительство банка. В Москве я проработала четыре года.

**— Какие впечатления у Вас остались от этого периода жизни в России?**

— Эти годы были интересны не только профессионально. Было чувство, что я живу внутри истории, являюсь очевидцем исторических событий: путча 1991 года, октябрьских событий 1993 года.

**— В России это было очень трудное время. Возникли ли у Вас трудности?**

— В первые годы были проблемы с продуктами, а также отсутствие нормальных дорог. Впрочем, уже тогда существовал магазин «Стокманн», и там можно было купить хорошие продукты. Инфраструктура — дороги — постепенно развивалась.

**— А понимание российского менталитета?**

— С этим трудностей не возникло, потому что я сама имею русские корни. Я наполовину русская. Но существовала проблема контакта. С советских времен контакты ваших граждан с иностранцами ограничивались, если не сказать, запрещались. Всех сотрудников, которые работали в нашем московском представительстве, мы должны были принимать на работу через специальную организацию — УПДК. Отношения между россиянами и иностранцами в то время были сложными.

**— Как складывался Ваш профессиональный путь в дальнейшем?**

— В 1994 году я уехала в Финляндию и работала там два года. В процессе работы мне стало известно, что другой финский банк ищет представителя в России. Меня заинтересовала возможность снова поехать в Россию. У меня

уже был хороший опыт работы в России, сеть налаженных контактов, в том числе в Центральном Банке и других российских банках. Начало девяностых годов было временем интенсивного развития банковского сектора. Если раньше крупных банков было всего несколько — Внешэкономбанк, Внешторгбанк, Промстройбанк, Сбербанк, то теперь появлялись все новые. Мне хотелось принимать участие в этом процессе.

В конце 1995 года я снова приехала на работу в Москву и работала здесь до 2000 года. В Москве я познакомилась со своим будущим мужем. В 2000 году мы переехали в Финляндию, и у нас родился сын. Три года я сидела дома с ребенком, затем мы переехали в Германию.

В 2006 году мой муж заключил контракт с фирмой Копе, и мы вновь приехали в Россию. В то время я создала



Ирене Матинпало, глава российского представительства фирмы «Baswage».

свою консультационную фирму. Моя цель заключалась в том, чтобы помогать финским фирмам, желающим попасть на российский рынок.

Одним из моих клиентов стала компания Baswage. Постепенно объемы работы для Baswage увеличились и стали настолько большими, что мне предложили возглавить открывающееся представительство Baswage в России. В 2007 году представительство прошло регистрацию по российскому законодательству. Официально представительство открылось 14 апреля 2008 года.

**— Компания Baswage напрямую не связана с банковской деятельностью. В чем специфика Вашей нынешней деятельности?**

— Baswage занимается программным обеспечением для автоматизации финансовых процессов. Программы электронной обработки счетов позволяют упростить процесс одобрения счетов и экономить время. Это особенно актуально для России, где по-прежнему огромное количество бумажных документов. Ручная проверка счетов в России является обычной практикой. Счет должен пройти три этапа проверки, прежде чем

он будет одобрен. На это тратится много времени. Отправка и возврат проверенных счетов из Москвы в регионы занимает несколько недель. Используя программное обеспечение Baswage, счета в отсканированном виде добавляются в систему, проходят необходимые этапы согласования в электронном виде и отправляются в бухгалтерию на оплату.

Моя работа увлекательна тем, что дает возможность видеть, как развивается новая технология. Если в девяностые годы я участвовала в развитии банковского сектора в России, то сейчас одна из моих основных целей — превратить Россию из страны бумаж в страну электронных документов.

**— У Вас огромный опыт работы в России. Какие изменения Вы отметили в жизни людей?**

послушны. Они не понимают, что Россия не законопослушна, что здесь все наоборот. В России существует серьезная проблема коррупции. Многие, особенно маленькие финские фирмы без опыта работы на российском рынке, слишком доверяют своим российским представителям. Они не контролируют их деятельность, считая, что российские сотрудники работают по тем же морально-правовым принципам, что и люди в Финляндии. Нередко случается так, что финская фирма, нанявшая российского представителя, начинает в России активную деятельность, а потом выясняется, что предварительные процедуры — регистрация предприятия, прием на работу сотрудников сделаны с нарушением закона. Тогда возникают большие проблемы.

Главное, что следует понять финнам, выходящим на российский рынок, — в самом начале деятельности все должно быть сделано правильно, по закону. С самого начала бизнеса вы должны иметь полный контроль над всем.

**— Как реагировали финские фирмы в России на дефолт 1998 года и обвальную экономический кризис 2008 года?**

— Мы, финны, всегда имели торговлю с нашим соседом Россией, как бы она ни называлась — царская Россия, Советский Союз, Российская Федерация. Мы всегда были здесь и всегда будем здесь. У нас хорошая репутация в бизнесе с нашими русскими партнерами. Вам известно финское качество, наш подход к работе. Финны никогда не сокращали своих деловых отношений с Россией, хотя, с точки зрения россиян, мы осторожны. Однако во время кризиса большинство финских фирм осталось в России. Ушли только очень мелкие предприятия.

Безусловно, во время кризиса работать всегда труднее. Бизнес должен реагировать на кризис. Необходимо пересмотреть свои расходы и сделать их более эффективными. Необходимо подвергнуть свою деятельность анализу. Только те фирмы, которые могут мыслить гибко, способны пережить кризис и выйти из него обновленными. Кризис — новая возможность взглянуть на собственный бизнес: правильно ли он построен, в каком направлении двигаться дальше.

**— Как Вы оцениваете ситуацию в 2009 году?**

— Первая половина 2009 года была очень сложной для всех компаний независимо от рода деятельности. Но уже в конце 3 квартала появились новые заказы. Все постепенно оживает.

**— Как, на Ваш взгляд, будет развиваться ситуация в 2010 году?**

— Скорее всего, еще будут ощущаться последствия кризиса. Но уже в 2011 году, на мой взгляд, положение существенно улучшится.

**— И в России, и в других странах?**

— Да, и особенно в России. В 2011 году мы увидим свет в конце туннеля. Он виден уже сейчас.

Беседу вела Светлана Рогоцкая

## НОВОСТИ

### Рост инфляции

В зоне евро в декабре произошел заметный рост инфляции, который составил 0,9% в годовом исчислении.

В ноябре уровень инфляции равнялся 0,5%. В России инфляция в 2009 году составила 8,8%.

### Балтийская жемчужина

Финский инновационный строительный концерн SRV приступил к осуществлению проекта «Балтийская жемчужина» в юго-восточной части Санкт-Петербурга.

Общая площадь застройки «Балтийской жемчужины» составляет 1,8 млн кв. метров, из них более 1 млн отведено под застройку жилья и 600 тыс. кв. м под коммерческую недвижимость: торгово-развлекательные и деловые центры, апартамент-отели, выставочные и туристические центры, рестораны.

Сегодня концерн SRV ведет стро-

ительство логистического центра площадью 100 тыс. кв. м вблизи КАД на севере города, терминально-складского комплекса класса «А» площадью 120 тыс. кв. м во Всеволожском районе, а также совместно с петербургским НПО «Знамя труда» многофункционального комплекса площадью 280 тыс. кв. м в районе Охты.

Оборот концерна SRV в 2008 году составил 537 млн евро, из которых 89% приходится на Финляндию и 11% на Россию и страны Балтии.

### Не в коту корм

Академия Наук Финляндии пришла к безрадостному выводу: качество знаний у финских профессоров и докторов наук оставляет желать лучшего.

В Академии наук подсчитали, что государство тратит на развитие науки огромные средства (количество исследовательских программ в Финляндии считается самым высоким в мире и количество докторов наук на душу населения является самым большим в Евросоюзе), но

при этом значимость и качество научных работ сократилось, количество научных статей уменьшилось, а финских ученых все реже стали приглашать с лекциями в иностранные вузы.

Финляндия стала тратить огромные средства на исследовательские программы с начала 90-х годов прошлого столетия.

В 2000 году финансирование науки в Финляндии стало самым высоким в мире — 3,4% от ВВП.

### Новостройки в Хельсинки

Статистический центр Финляндии сообщает о резком росте количества выданных разрешений на строительство в районе «большого Хельсинки», включающего в себя пригороды Вантаа и Эспо.

Половина всех новостроек в Финляндии приходится на столичный

регион. Хотя в целом в 2009 году отмечено значительное падение объемов строительства.

За январь-сентябрь 2009 года выдано разрешений на строительство 3,6 млн метров жилья, что на 20% меньше аналогичного периода 2008 года.

### Придется поделиться

В Финляндии действует прогрессивная система налогообложения, когда размер налога зависит от размера дохода. Чем выше доходы, тем более высокие в процентном отношении ставки по налогам.

Тем не менее, премьер-министр Финляндии Матти Ванханен выступает за то, чтобы увеличить налогообложение лиц с самыми высокими

доходами на 5%, что должно принести в бюджет страны в 2011 году дополнительно 200 млн евро.

Ванханен считает, что сокращение бюджетных расходов с целью оздоровления экономики — это не панацея, и гораздо правильнее будет «потрепать» как следует кошельки богатых, а не бедных.

### Никелевый клондайк

В ближайшем будущем Финляндия может стать страной, вырабатывающей 6-7% мирового производства никеля.

Планируется увеличить мощность рудника в Талваара и начать осваивать месторождения в Кевитсе и Хитуре. В 2010 году начинается

реализация инвестиционного проекта в размере 250 млн евро на месторождении Кевитсе.

В результате в Кевитсе будет добываться 10.000 тонн никеля и 14.000 тонн меди в год. Это один из крупнейших инвестиционных проектов в Финляндии.

Восхитительная  
женская  
весенняя  
коллекция 2010!

Добро пожаловать!

Betty Barclay GERRY WEBER MAC

Vackpor sti TAIFUN HELFINGER

MODA BRONCO

Vantaa: Jumbo • Myyrmanni • Espoo: Sello • Iso-Omena  
www.modabronco.fi



Original tastes from Lapland  
and whole Finland

Since 1995

LAPPI  
RESTAURANT



Annankatu 22 • 00100 HELSINKI • Tel. (09) 645 550 • www.lappires.com  
Mon-Fri 12-22.30 • Sat 13-22.30